



PM Expert

Project Management Consulting

Цели профессионального обучения на основе стандартов PMI по управлению портфелями и программами проектов

Александр Павлов,
PhD, PMP®

Управляющий партнёр
Директор департамента обучения

a.pavlov@pmexpert.ru

 Project
Registered
Education
Provider Management
Institute

© 2006 PM Expert

Темы презентации

1. Каковы основные цели стандартов PMI по управлению портфелями и программами проектов?
2. Кто должен уметь управлять портфелями и программами проектов компании?
3. Какими знаниями и личными качествами должны обладать руководители портфелей, программ и проектов?
4. Каково содержание учебных курсов по управлению портфелями и программами проектов?
5. Каковы формы обучения решениям PlanView для управления портфелями, программами и проектами?

Основные цели управления портфелями и программами проектов

Управление портфелями имеет целью достижение определённых бизнес целей организации

“... to achieve specific business objectives...” — The Standard for Portfolio Management, PMI p. 17

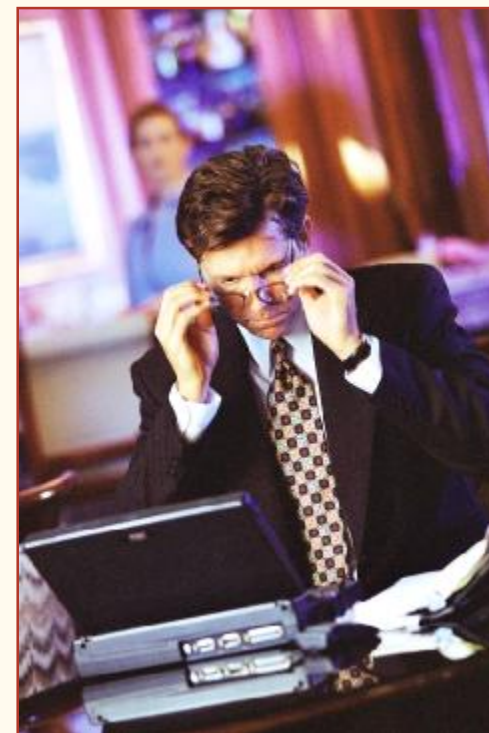
Управление программами имеет целью достижение стратегических выгод и целей программы

“... to achieve the program's strategic benefits and objectives...” — The Standard for Program Management, PMI p. 18

Кто должен уметь управлять портфелями компании?

Стандарт по Управлению портфелями необходим:

- у владельцами бизнеса** — для достижения стратегических бизнес-целей компании
- у топ-менеджерам компаний** — для реализации бизнес стратегий компании



Кто должен уметь управлять программами компании?

Стандарт по Управлению программами необходим:

- у руководителям программ проектов — для извлечения выгод (benefits) в бизнесе компании**



Каковы отличия личных качеств и функций руководителей портфелей, программ и проектов?

	Проект	Программа	Портфель
Образ руководителя	член команды, мотивирующий команду	руководитель, обладающий системным подходом	лидер, обладающий стратегическим видением
Руководитель управляет	специалистами, разработчиками, исполнителями и т.п.	руководителями проектов	комитетом управления портфелем
Руководитель контролирует	выполнение задач	выполнение проектов	ценность портфеля и совокупное выполнение компонентов
Управление фокусируется на	результатах задач и соответствии их определенным критериям	управлении взаимосвязями и разрешении конфликтов	увеличении ценности принимаемых решений

Что нужно знать руководителю портфеля компании?

Учебный курс по управлению портфелями позволяет освоить основные инструменты и методы Стандарта PMI:

- у** Оптимизация ресурсов
Распределение ролей участников процессов управления портфелями
- у** Выравнивание ресурсов
Группа выравнивающих процессов (aligning)
- у** Отслеживание результатов
Группа процессов мониторинга и управления (monitoring and control)
- у** Оценка результатов
Комитет по анализу портфелей и оценке деятельности портфельного управления

Что нужно знать руководителю программы компании?

Учебный курс по управлению программами проектов позволяет освоить основные инструменты и методы Стандарта PMI:

- у** Предварительное формулирование программы (Pre-Program Set Up)
- у** Окончательное формулирование программы (Program Set Up)
- у** Определение управления программой и технической инфраструктурой (Establish Program Management and Technical infrastructure)
- у** Получение выгод (Deliver Benefits)
- у** Завершение программы (Close the Program)

Стандарты PMI и решения PlanView по управлению проектами, программами и портфелями

	Проект	Программа	Портфель
Цель	Решение тактической задачи	Решение Комплексной Проблемы	Достижение превосходства в бизнесе
Стандарты PMI	Project Management Body of Knowledge	The Standard for Program Management	The Standard for Portfolio Management
PlanView Solution	PPM (Project Portfolio Management)	PPM, SPM (Project & Service Portfolio Management)	EPM (Enterprise Portfolio Management)

Решения PlanView по управлению портфелями и программами проектов

- у EPM – Enterprise Portfolio Mgmt
Обеспечивает оптимальные решения по реализации бизнес стратегий организации
- у PPM – Project portfolio Mgmt
Обеспечивает эффективные средства по управлению содержанием и ресурсами проекта
- у SPM – Services Portfolio Mgmt
Обеспечивает управление полной стоимостью сервисного обслуживания портфелей



Формы обучения продуктам PlanView

у Обучение тренеров

(TTT – Train the Trainer Program):

- q PlanView проводит обучение консультантов и преподавателей PM Expert
- q PM Expert проводит обучение специалистов заказчиков

у Настройка Портфеля обучения

(Training Portfolio Adjustment):

- q Разработка Плана обучения специалистов заказчика (изучение потребностей заказчика)
- q Кастомизация курсов (разработка содержания)
- q Разработка Программы обучения (определение состава курсов)



Направления обучения продуктам PlanView

у **Очное обучение**

(Auditorium Training):

- q Project Portfolio Mgmt Training
- q Enterprise Portfolio Mgmt Training
- q Services Portfolio Mgmt Training

у **Дистанционное обучение**

(On-line training):

- q 1-1.5 часа на каждый класс
- q несколько классов еженедельно

у **Заочное обучение**

(CBT – Computer-Based Training):

- q Лекционные видео и аудио, текстовые материалы
- q Интерактивные практические упражнения



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Буду рад ответить на Ваши вопросы...



Павлов Александр Николаевич, PhD, PMP®
Управляющий партнёр компании PM Expert
Директор департамента обучения

a.pavlov@pmexpert.ru



PM Expert company is a Project Management Institute (PMI®) Registered Global Education Provider (R.E.P number is 1601).

PM Expert company is committed to enhancing the ongoing professional development of PMI Members, PMI-certified Project Management Professionals (PMP®), and other project management stakeholders through appropriate project management learning activities and products

www.pmexpert.ru

+7 (495) 981-57-10